



すべての人に  
おいしさとしあわせを。

# 株主通信

第52期第2四半期報告  
2020年4月1日～2020年9月30日

日本KFCホールディングス株式会社

証券コード：9873

**みんなが笑顔になれる  
店づくり、職場づくりをめざして、  
私たちは挑戦を続けます。**



代表取締役社長

近藤 正樹

株主の皆様には日頃より当社の活動に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、厚く御礼を申し上げます。当社第52期第2四半期の株主通信をお手元にお届けするにあたりまして、ご挨拶を申し上げます。

当社は、日本人の食のスタイルが大きく変化した「外食元年」とも呼ばれる1970年(昭和45年)7月に創業いたしました。「国内産」「手づくり」のフライドチキンを提供するケンタッキーフライドチキン(以下「KFC」)を展開、安全・安心でおいしい「食」をご提供することでお客様や社会に貢献することを使命とし、「おいしさ、しあわせ創造」を企業理念に掲げております。

これまで多くのお客様、従業員はじめ全てのステークホルダーの皆様を支えられ、今年2020年には創業50周年を迎えることができました。皆様のご愛顧・ご支援に心より感謝を申し上げます。

当社グループでは、3か年の中期経営計画『創業50周年に向けて』の最終年度にあたり、「原点回帰」「お客様目線(現場目線)」「人財育成」の3つを基本方針に掲げ、持続的なブランド成長、企業価値の最大化を図るべく活動を展開してまいりました。

第52期第2四半期(2020年4月1日～2020年9月30日)においては、新型コロナウイルス感染症への対応を最優先とし、お客様と従業員の安全・健康確保を第一義に、安全で安心な「食」そして「元気」をご提供していくことを使命と考え、その役割を果たすべく努めてまいりました。

一方、キャンペーンでは日常利用を推進し、主力の「オリジナルチキン」をお得感のある価格でご提供した「創業記念パック」や「30%OFFパック」、また3種ディップソース付でお楽しみいただける「ディップバーレル」等を展開しご好評をいただきました。新商品では、食感や香ばしい風味が特徴の「ザ・ガーリックチキン」、「香るゆず七味チキン」など、KFCらしい驚きとワクワク感のある商品をお届けしてまいりました。

新しい生活様式が求められる中、非接触型サービスの拡充を図り、QRコード決済の全店導入、ピックアップロッカーやドライブスルーETC多目的利用サービスの試行運用を開始するなど、お客様の利便性と体験価値の向上に努めてまいりました。ご家庭での喫食率の高まりに対し、デリバリーサービスは配達代行も含めて実施店舗を312店舗まで拡大いたしました。また、店舗の改装は前年を大きく上回る100店舗で実施いたしました。そのほか、QSC(Quality、Service、Cleanliness)×H(Hospitality)の実践や、こども食堂等への食材提供活動などCSR活動にも取り組んでまいりました。

創業50周年、これまで培ってきた良き伝統を継承しつつも、既成概念にとらわれない新たな発想の下、今後も「食」への楽しみ方をご提案することで、さらなる成長と発展を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループの活動にご期待いただくとともに、ご愛顧・ご支援賜りますようお願い申し上げます。



## クリスマス、ケンタッキーにしない？

今年のクリスマスは、店舗でひとつひとつ丁寧に手づくり調理する「オリジナルチキン」の入った定番「パーティバーレル」2種や「クリスマスパック」、国内産銘柄鶏の五穀味鶏を使用した「五穀味鶏 プレミアム ローストチキン」、「五穀味鶏 ローストレッグ」、「五穀味鶏 胸肉ロースト」など、KFCだからこそできるバラエティ豊かなこだわりのクリスマスメニューを数量限定でご用意します。

12.  
**23** (水) **24** (木) **25** (金) は、  
**事前予約**に  
 ご協力をお願いいたします。



例年以上に商品提供にお時間をいただいたり、お買い求めいただけない場合がございます。

## 日本KFCは、2020年に創業50周年を迎えました。

日々変化する時世の中においても、食を通じて「おいしさしあわせ」を変わらず提供することで、感謝の気持ちを形にしていまいます。

日々誰にも真似できないおいしさを守り続けることをお約束し、KFCらしいチャレンジに取り組んでいきます。



50周年、さらなる先の50年も、  
 お客様をワクワクさせるKFCであり続けるために。

# TOPICS

トピックス

## 1 日常化の推進

### 今日、ケンタッキーにしない？

2020年9月、日本食糧新聞社制定「第24回外食産業貢献賞」を受賞しました。

創業当時から現在まで、多くのお客さまに愛されている「オリジナルチキン」は、国内約200カ所のKFC登録飼育農場で育てられた国内産ハーブ鶏を100%使用し、オリジナルチキンを中心としたフライドチキンの販売数は年間約3億ピースに及びます。このような外食産業への50年の貢献とオリジナルチキンの功績を評価いただき、外食産業貢献賞を受賞いたしました。



店舗で1ピースずつ丁寧に手づくり、11種類のハーブ&スパイスで味付けし、圧力釜で揚げることで、ふっくらジューシーな、こだわりのおいしさに仕上げています。



野村 聖 日本KFC取締役  
執行役員商品本部長

## 2 体験価値の向上

### 非接触型サービス

キャッシュレス決済手段の拡充や、感染症対策の1つである接触機会の軽減により、お客さまの買いやすさを一層高め、決済処理の効率化により従業員の生産性向上にもつながっています。

ピックアップロッカーを試験導入  
(KFC新宿西口店)



ETC多目的利用サービスの  
試行運用  
(11月末まで・  
KFC相模原中央店)



## 3 健やかな社会と子供たちの成長を願って

### 国連WFPとともに

日本KFCグループでは、2007年から「学校給食支援プログラム」の募金活動に取り組んでいます。



国連WFPは2020年ノーベル平和賞を受賞  
©Mayumi.Rui/©M.Kuroyanagi

### こども食堂等への食材提供

2019年11月に横浜市から開始し、その後、川崎市、埼玉県、富山県へと展開してまいりました。地域と人への支援の輪を広げ、健やかで心豊かな社会の実現を願い、おいしさでしあわせを届ける活動をこれからも推進してまいります。



## 第52期(2021年3月期)第2四半期連結決算のポイント

### POINT①

連結売上高432億8千7百万円(前年同期比113.8%)、営業利益33億9千7百万円(同137.7%)、経常利益28億8千3百万円(同104.2%)、親会社株主に帰属する四半期純利益16億2百万円(同84.5%)。

### POINT②

KFCブランドのチェーン売上高は696億8百万円(前年同期比113.5%)。創業以来最高水準で推移。

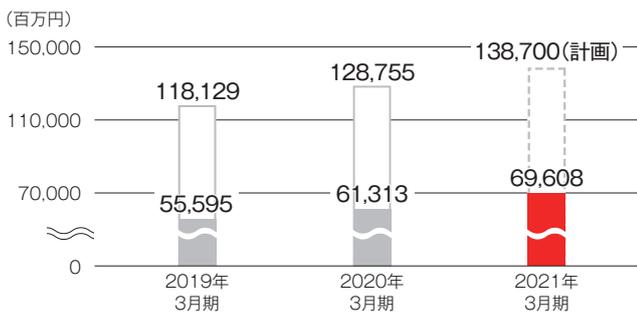
### POINT③

既存店売上高は9四半期連続(2018年度第2四半期~2020年度第2四半期)で前年超えを更新。

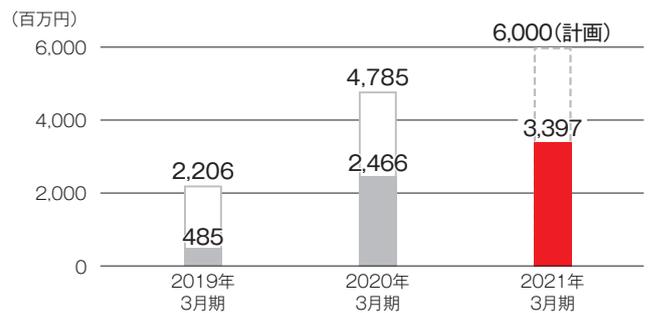
## ACHIEVEMENT SUMMARY 業績サマリー

### ●3ヵ年業績推移

#### KFCチェーン売上高



#### 連結営業利益



決算期	2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
	第2四半期	通期	第2四半期	通期	第2四半期	通期(計画)

#### 財務関連データ(百万円)

売上高	35,070	74,344	38,052	79,634	43,287	86,500
売上総利益	14,954	32,037	16,727	34,959	18,883	-
営業利益	485	2,206	2,466	4,785	3,397	6,000
営業利益率(%)	1.4	3.0	6.5	6.0	7.8	-
経常利益	547	2,975	2,766	3,252	2,883	-
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益	367	2,055	1,896	1,533	1,602	-
総資産	36,747	38,420	37,938	38,012	40,308	-
純資産	20,342	21,385	22,738	21,807	22,953	-
フリーキャッシュ・フロー	-	5,170	-	3,307	-	-

#### 財務指標(%)

自己資本当期純利益率(ROE)	-	9.8	-	7.1	-	-
自己資本比率	55.4	55.7	59.9	57.4	56.9	-
配当性向	-	54.4	-	72.9	-	-

#### 1株当たりデータ(円)

1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)	16.46	91.99	84.86	68.62	71.69	-
1株当たり純資産(BPS)	910.15	956.80	1,017.34	975.69	1,026.70	-
1株当たり配当金	25.00	50.00	25.00	50.00	25.00	50.00

(注) 2021年3月期の通期業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症の収束時期の見通しが立たず、現時点で合理的な業績予想の算出を行うことが困難なことから経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益の業績予想は未定としております。

## CORPORATE DATA 会社概要 (2020年9月30日現在)

### ●会社の概要

**設 立** 1970年7月4日  
**資 本 金** 72億9,750万円  
**本 社** 〒220-8586  
 神奈川県横浜市西区みなとみらい  
 四丁目4番5号  
 Tel : 045-307-0700  
 Fax : 045-307-0624  
**店 舗 数** KFC 1,134店

### ●役 員

**代 表 取 締 役 社 長** 近藤 正樹  
**取 締 役 専 務 執 行 役 員** 金原 俊一郎  
**取 締 役 常 務 執 行 役 員** 判治 孝之  
**取 締 役 執 行 役 員** 佐々木 敏彦  
**取 締 役 執 行 役 員** 野村 聖  
**社 外 取 締 役** 浦田 寛之  
**社 外 取 締 役 常 勤 監 査 等 委 員** 平田 寛司  
**社 外 取 締 役 監 査 等 委 員** 大島 仁志  
**社 外 取 締 役 監 査 等 委 員** 砂川 佳子

## STOCK INFORMATION 株式の状況 (2020年9月30日現在)

### ●株式数および株主数

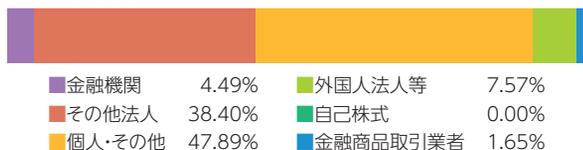
**発行可能株式総数** 49,953,000株  
**発行済株式の総数** 22,423,761株  
**株 主 数** 26,246名

### ●株主分布状況

所有者別分布 株主数 26,246名



株式数別分布 発行済株式総数 22,423,761株



### ●大株主 (上位10位/千株未満切り捨て)

株 主 名	持株数(千株)	議決権比率(%)
三菱商事株式会社	7,875	35.14
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	449	2.00
日本KFCホールディングスフランチャイズオーナー持株会	239	1.06
JP MORGAN CHASE BANK 385781	214	0.95
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	185	0.82
株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口)	179	0.80
クレディ・スイス証券株式会社	119	0.53
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	118	0.52
明治安田生命保険相互会社	110	0.49
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	93	0.41

## ホームページのご紹介



日本KFCホールディングス株式会社  
<https://japan.kfc.co.jp/>

日本KFC



ケンタッキーフライドチキン  
 ホームページ  
<https://www.kfc.co.jp/>

KFC

MOBILE



ケンタッキーフライドチキン公式アプリ  
[https://www.kfc.co.jp/campaign/app\\_new/](https://www.kfc.co.jp/campaign/app_new/)

KFC公式アプリ

# 株主優待のご案内

当社グループは、株主の皆様からのご支援に感謝の意を表するとともに、当社グループ事業へのご理解を深めていただくため、下記の株主優待制度を設けております。

当社株式の投資対象としての魅力を高め、より多くの株主の皆様へ中長期的に保有していただくために、当社株式保有期間3年以上の株主様に対する株主優待制度の内容の一部を変更(拡充)させていただくことといたしました。

## 対象となる株主様

毎年3月31日、9月30日現在の当社株主名簿に記録された当社株式**1単元(100株)以上**保有されている株主様を対象といたします。

## ご優待内容

下記の通り、ご利用可能な商品券を贈呈いたします。

保有株数	贈呈内容(半期ごと)	
	株式継続保有期間3年未満	株式継続保有期間3年以上
100株～299株	500円	1,000円
300株～499株	1,500円	3,000円
500株～999株	2,500円	5,000円
1,000株以上	5,000円	10,000円

## ご利用方法

- 株主優待券は国内のKFC(下記店舗ではご利用いただけません)店舗でご利用いただけます。
- 有効期限やご使用上の注意は券の裏面に記載しております。
- その他、譲渡制限等の制約はございませんので、ご親戚またはご友人の方々へおすすめいただくこともできます。
- ご注文時に株主優待券がある旨をお伝えください。

## 下記のKFC店舗ではご利用いただけませんのでご了承ください。

(2020年9月30日現在)

<b>宮城</b> 楽天生命パーク宮城店	<b>神奈川</b> 横浜スタジアム店
<b>埼玉</b> メットライフドーム店	<b>大阪</b> 大阪ドーム3階内野店
<b>さいたま</b> さいたまスーパーアリーナ店	<b>大阪</b> 大阪ドーム3階外野店
<b>東京</b> 東京ドーム店	<b>大阪</b> 大阪ドーム5階内野店
<b>JRA</b> 府中競馬場店	<b>京都</b> JRA京都競馬場店
<b>味の素</b> スタジアム店	<b>兵庫</b> 甲子園球場店
<b>味の素</b> ポケットガーデン店	<b>福岡</b> 小倉競馬場店
<b>大井</b> 競馬場1号館店	<b>福岡</b> PayPayドーム店

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に招集。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関 同 連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 第二部
公告方法	電子公告により行う。 公告掲載URL <a href="https://japan.kfc.co.jp/">https://japan.kfc.co.jp/</a> (やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。)

## 各種お手続きについて

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、記載の特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。

## 配当金について

配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けください。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 配当金計算書について

同封いたしております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき作成する「支払通知書」を兼ねております。配当金をお受取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。なお、配当金を証券口座でお受取り(株式数比例配分方式)の株主様は、お取引のある証券会社へご確認ください。

## 単元未満株式の買取請求および買増請求

- お手続きの窓口●

証券会社をご利用の  
株主様  
↓  
口座を開設されている  
証券会社等

特別口座に記録された株式を  
ご所有の株主様  
↓  
三菱UFJ信託銀行 証券代行部  
☎0120-232-711

## 株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

株式等の税務関係の手續に関しましては、マイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様におかれましては、お取引のある証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。



日本KFCホールディングス株式会社

