



すべての人においしさとしあわせを。

# 株主通信

第51期報告

2019年4月1日~2020年3月31日

日本KFCホールディングス株式会社

証券コード：9873

**みんなが笑顔になれる  
店づくり、職場づくりをめざして、  
私たちは挑戦を続けます。**



代表取締役社長

近藤 正樹

この度の新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様及び関係者の皆様に、謹んでお見舞い申し上げます。

株主の皆様には日頃より当社の活動に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、厚く御礼を申し上げます。当社第51期の株主通信をお手元にお届けするにあたりまして、ご挨拶を申し上げます。

当社は、日本人の食のスタイルが大きく変化した「外食元年」とも呼ばれる1970年(昭和45年)7月に創業いたしました。「国内産」「手づくり」のフライドチキンを提供するケンタッキーフライドチキン(以下「KFC」)を展開、安全・安心でおいしい「食」をご提供することでお客様や社会に貢献することを使命とし、「おいしさ、しあわせ創造」を企業理念に掲げております。

これまで多くのお客様に支えられ、今年2020年には創業50周年を迎えることができました。皆様のご愛顧に心より感謝を申し上げます。

2018年9月に策定いたしました3か年の中期経営計画『創業50周年に向けて』では、「原点回帰」「お客様目線(現場目線)」「人財育成」の3つを新たな基本方針に掲げ、持続的なブランド成長、企業価値の最大化を図るべく活動を展開してまいりました。

第51期(2019年4月1日~2020年3月31日)の主な取り組みですが、日常利用の推進を目指し、お得感と新商品を並行したキャンペーンを訴求してまいりました。主力のオリジナルチキンをお得感のあるパックメニューでご提供するとともに、大

変好評をいただいております500円ランチを定番化、新商品では、「パリパリ旨塩チキン」や「ブラックホットチキン」、新感覚の「クアトロチーズサンド」などを発売し、おいしさに徹底的にこだわりながら、驚きと楽しさをお届けすることを心掛けてまいりました。

強化しているデリバリーサービスは、配達代行も含めて実施店舗を220店舗まで拡大し、お客様のニーズに合わせたサービスの提供を行ってまいりました。KFC公式アプリでは、マイレージプログラムやクーポンの充実を図り、体験価値の向上に努めてまいりました。

お客様目線に立ち、ネットオーダーやキャッシュレス対応では「買いやすさ」、2019年10月の消費税増税の際には、店内・お持ち帰りとも同一価格とし、「わかりやすさ」を最も大切に考えました。

また、快適性を追求し、店舗の改装は前年を大きく上回る212店舗で実施いたしました。そのほか、QSC(Quality、Service、Cleanliness)×H(Hospitality)の実践や、こども食堂への支援などCSR活動にも取り組んでまいりました。

創業50周年、これまで培ってきた良き伝統を継承しつつも、既成概念にとらわれない新たな発想の下、今後も「食」への楽しみ方をご提案することで、さらなる成長と発展を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループの活動にご期待いただくとともに、ご支援・ご愛顧賜りますよう、何卒宜しくお願い申し上げます。

# TOPICS トピックス

## 日常化の推進

### 「今日、ケンタッキーにしない？」

人気のケンタランチが定番メニューになりました。毎日10時から16時まで、お得な500円からお求めいただけます。新登場のポップコーンチキンは、オリジナルチキンと同じカーネル・サンダース秘伝の11種類のハーブ&スパイスで味付けをした本格チキンメニュー。お手軽にお召し上がりください。

ほかにも季節限定の新品目を、驚きと楽しさと一緒にお届けしていきます。



## 体験価値の向上

お客様の“買いやすさ・わかりやすさ”を第一に。4月よりQRコード決済を全店に順次導入しています。

KFC公式アプリのダウンロード数は1,500万以上、特典つきのチキンマイレージプログラムをお届けしています。ネットオーダーとの連携など“使いやすさ”を追求していきます。



## お客様の安全・安心のためにできること

### 「ケンタッキーにしかないあの味」をお届けし続けるために

KFCはお客様と従業員の安全・安心を最優先に考え、感染症対策に取り組んでいます。誰にも真似できないおいしい食事をご提供し、社会を支える使命を果たしてまいります。

店舗ではソーシャルディスタンスの確保など、従業員だけでなく、お客様にもご協力をお願いしております。ご不便を少しでも解消するために、「ネットオーダー」「ドライブスルー」「デリバリー」「キャッシュレス決済」のご利用をご案内し、サービスの向上に努めています。



店舗における感染症対策

# 第51期(2020年3月期)連結決算のポイント

## POINT①

連結売上高796億3千4百万円(前年同期比107.1%)、営業利益47億8千5百万円(216.9%)、経常利益32億5千2百万円(109.3%)、親会社株主に帰属する当期純利益15億3千3百万円(同74.6%)。

## POINT②

KFCブランド全体のチェーン売上高は1,287億5千5百万円。過去27年間で最高を記録。

## POINT③

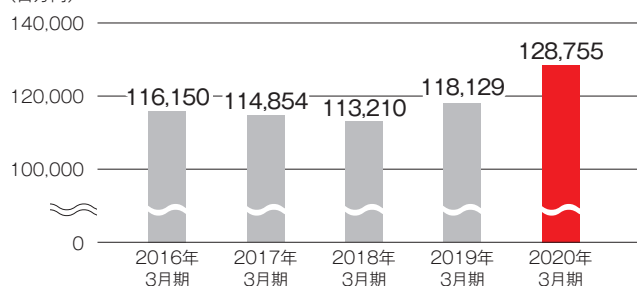
KFC事業の既存店売上高・客数ともに16カ月連続(2018年12月~2020年3月)で前年超えを更新。前年同期比はいずれも110.1%の二桁成長。

## ACHIEVEMENT SUMMARY 業績サマリー

### ●5か年業績推移

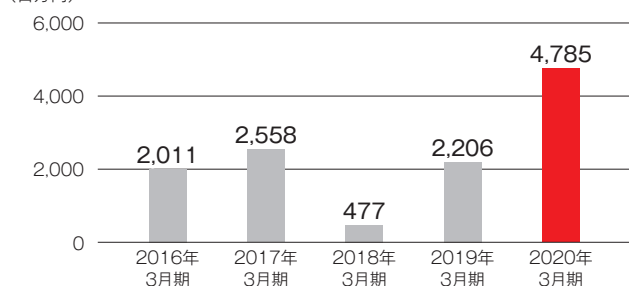
#### KFCチェーン売上高

(百万円)



#### 連結営業利益

(百万円)



決算期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期
<b>財務関連データ(百万円)</b>					
売上高	88,180	88,032	73,457	74,344	79,634
売上総利益	39,364	39,887	31,604	32,037	34,959
営業利益	2,011	2,558	477	2,206	4,785
営業利益率(%)	2.3	2.9	0.6	3.0	6.0
経常利益	1,866	2,425	627	2,975	3,252
親会社株主に帰属する当期純利益	730	1,365	578	2,055	1,533
総資産	39,292	39,484	35,746	38,420	38,012
純資産	20,904	21,178	20,626	21,385	21,807
フリーキャッシュ・フロー	1,221	745	△2,934	5,170	3,307
<b>財務指標(%)</b>					
自己資本当期純利益率(ROE)	3.5	6.5	2.8	9.8	7.1
自己資本比率	53.2	53.6	57.7	55.7	57.4
配当性向	153.4	82.1	193.6	54.4	72.9
<b>1株当たりデータ(円)</b>					
1株当たり当期純利益(EPS)	32.59	60.90	25.83	91.99	68.62
1株当たり純資産(BPS)	932.24	944.43	922.83	956.80	975.69
1株当たり配当金	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00

(注) 2021年3月期の通期業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、現時点で合理的な算出を行うことが困難なことから未定としております。今後、合理的な予想が可能となった時点で公表させて頂く予定です。

## CORPORATE DATA 会社概要 (2020年3月31日現在)

### ●会社の概要

**設立** 1970年7月4日  
**資本金** 72億9,750万円  
**本社** 〒220-8586  
 神奈川県横浜市西区みなとみらい  
 四丁目4番5号  
 Tel : 045-307-0700  
 Fax : 045-307-0624  
**店舗数** KFC 1,133店

### ●役員 (2020年6月23日現在)

**代表取締役社長** 近藤 正樹  
**取締役専務執行役員** 金原 俊一郎  
**取締役常務執行役員** 判治 孝之  
**取締役執行役員** 佐々木 敏彦  
**取締役執行役員** 野村 聖  
**社外取締役** 浦田 寛之  
**社外取締役常勤監査等委員** 平田 寛司  
**社外取締役監査等委員** 大島 仁志  
**社外取締役監査等委員** 砂川 佳子

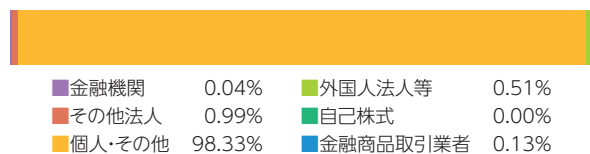
## STOCK INFORMATION 株式の状況 (2020年3月31日現在)

### ●株式数および株主数

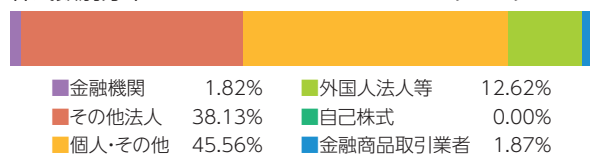
**発行可能株式総数** 49,953,000株  
**発行済株式の総数** 22,423,761株  
**株主数** 23,844名

### ●株主分布状況

所有者別分布 株主数 23,844名



株式数別分布 発行済株式総数 22,423,761株



### ●大株主 (上位10位/千株未満切り捨て)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
三菱商事株式会社	7,875	35.14
日本KFCホールディングスフランチャイズオーナー持株会	233	1.04
JP MORGAN CHASE BANK 385151	213	0.95
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	187	0.83
MSCO CUSTOMER SECURITIES	181	0.81
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	179	0.79
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 1300002	160	0.71
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	152	0.67
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	149	0.66
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	110	0.49

## ホームページのご紹介



日本KFCホールディングス株式会社  
<https://japan.kfc.co.jp/>

日本KFC



ケンタッキーフライドチキン  
 ホームページ  
<https://www.kfc.co.jp/>

KFC

MOBILE



ケンタッキーフライドチキン公式アプリ  
[https://www.kfc.co.jp/campaign/app\\_new/](https://www.kfc.co.jp/campaign/app_new/)

KFC公式アプリ



# 日本KFCは、2020年に 創業50周年を迎えました。

日々変化する時世の中においても、  
食を通じて「おいしさしあわせ」を変わらず提供することで、  
感謝の気持ちを形にしていまいります。

日々誰にもまねできないおいしさを守り続けることをお約束し、  
KFCらしいチャレンジに取り組んでいきます。



50周年、さらなる先の50年も、  
お客様をワクワクさせる  
KFCであり続けるために。

# 株主優待のご案内

当社グループは、株主の皆様からのご支援に感謝の意を表するとともに、当社グループ事業へのご理解を深めていただくため、下記の株主優待制度を設けております。

当社株式の投資対象としての魅力を高め、より多くの株主の皆様へ中長期的に保有していただくために、当社株式保有期間3年以上の株主様に対する株主優待制度の内容の一部を変更(拡充)させていただくことといたしました。

## 対象となる株主様

毎年3月31日、9月30日現在の当社株主名簿に記録された当社株式**1単元(100株)以上**保有されている株主様を対象といたします。

## ご優待内容

下記の通り、ご利用可能な商品券を贈呈いたします。

保有株数	贈呈内容(半期ごと)	
	株式継続保有 期間3年未満	株式継続保有 期間3年以上
100株~299株	500円	1,000円
300株~499株	1,500円	3,000円
500株~999株	2,500円	5,000円
1,000株以上	5,000円	10,000円

NEW

## ご利用方法

- 株主優待券は国内のKFC(下記店舗ではご利用いただけません)店舗でご利用いただけます。
- 有効期限やご使用上の注意は券の裏面に記載しております。
- その他、譲渡制限等の制約はございませんので、ご親戚またはご友人の方々へおすすめていただくこともできます。
- ご注文時に株主優待券がある旨をお伝えください。

**下記のKFC店舗ではご利用いただけませんのでご了承ください。**

(2020年3月31日現在)

<b>宮城</b> 楽天生命パーク宮城店	<b>神奈川</b> 横浜スタジアム店
<b>埼玉</b> メットライフドーム店	<b>大阪</b> 大阪ドーム3階内野店
<b>さいたま</b> さいたまスーパーアリーナ店	<b>大阪</b> 大阪ドーム3階外野店
<b>東京</b> 東京ドーム店	<b>大阪</b> 大阪ドーム5階内野店
<b>JRA</b> 府中競馬場店	<b>京都</b> JRA京都競馬場店
<b>味の素</b> スタジアム店	<b>兵庫</b> 甲子園球場店
<b>味の素</b> ポケットガーデン店	<b>福岡</b> 小倉競馬場店
<b>大井</b> 競馬場1号館店	<b>福岡</b> PayPayドーム店

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日~翌年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に招集。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関 同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 第二部
公告方法	電子公告により行う。 公告掲載URL <a href="https://japan.kfc.co.jp/">https://japan.kfc.co.jp/</a> (やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。)

## 各種お手続きについて

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、記載の特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。

## 配当金について

配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けください。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 配当金計算書について

同封いたしております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき作成する「支払通知書」を兼ねております。配当金をお受取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。なお、配当金を証券口座でお受取り(株式数比例配分方式)の株主様は、お取引のある証券会社へご確認ください。

## 単元未満株式の買取請求および買増請求

- お手続きの窓口●

証券会社をご利用の  
株主様  
↓  
口座を開設されている  
証券会社等

特別口座に記録された株式を  
ご所有の株主様  
↓  
三菱UFJ信託銀行 証券代行部  
☎0120-232-711

## 株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

株式等の税務関係の手續に関しましては、マイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様におかれましては、お取引のある証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。



日本KFCホールディングス株式会社

