



すべての人に
おいしさとしあわせを。

株主通信

第52期報告

2020年4月1日～2021年3月31日

日本KFCホールディングス株式会社

証券コード：9873

**みんなが笑顔になれる
店づくり、職場づくりをめざして、
私たちは挑戦を続けます。**



代表取締役社長

判治 孝之

株主の皆様には日頃より当社の活動に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、厚く御礼を申し上げます。はじめに、新型コロナウイルス感染症に罹患された方ならびにご家族の方に心よりお見舞い申し上げるとともに、この感染症の予防と治療に従事されている方々に、感謝の意を表します。

このたび、代表取締役社長に就任いたしました判治 孝之でございます。当社第52期の株主通信をお手元にお届けするにあたりまして、ご挨拶申し上げます。

当社は、日本人の食のスタイルが大きく変化した「外食元年」とも呼ばれる1970年(昭和45年)7月に創業いたしました。「国内産」「手づくり」のフライドチキンを提供するケンタッキーフライドチキン(以下「KFC」)を展開、安全・安心でおいしい「食」をご提供することでお客様や社会に貢献することを使命とし、「おいしさ、しあわせ創造」を企業理念に掲げております。

当社グループでは、2021年4月に2023年度を最終年度とする中期経営計画「第二の創業 これから50年の持続的成長に向けて」を新たに策定し、主力のKFC事業においては、「お客様に信頼され、愛されるブランドへ」を目指す姿として位置づけ、引き続き持続的なブランド成長、企業価値の最大化を図るべく活動を展開してまいりる所存であります。

第52期(2020年4月1日～2021年3月31日)においては、新型コロナウイルス感染症への対応を最優先とし、お客様と従業員の安全・健康確保を第一義に、安全で安心な「食」そして「元気」をご提供していくことを使命と考え、その役割を果たすべく努めてまいりました。

この期間の主な取り組みですが、基幹商品である手づくり調理の「オリジナルチキン」を年間通じて磨き上げてまいりました。

オリジナルチキンのパック商品としてサイドメニューを選んでお得感のある「シェアBOX」(2020年4月)や3種のディップソースが付いた「ディップバーレル」(2020年7月)を発売し、コロナ禍のファミリー需要を支えました。夏の定番商品「レッドホットチキン」(2020年7月)、創業50周年記念として発売した「デラックスチキンフィレサンド」(2020年6月)、手軽に食べられるツイスターの新メニュー「バジルアボカドツイスター」(2021年2月)が好評でした。他にも、カフェ需要の拡充として、「レモネード」(2020年4月)や「いちごチョコパイ」(2021年1月)を発売して話題となり、年間通じておいしさしあわせを届ける活動を続けました。

新しい生活様式が求められる中、非接触型サービスの充実を図り、QRコード決済の全店導入、ピックアップロッカーやドライブスルーETCサービスの試験運用を開始するなど、お客様の利便性と体験価値の向上に努めてまいりました。ご家庭での喫食率の高まりに対し、デリバリーサービスは配達代行も含めて実施店舗を376店舗まで拡大いたしました。そのほか、QSC(Quality, Service, Cleanliness)×H(Hospitality)の実践や、子ども食堂への支援拡大などCSR活動にも取り組んでまいりました。

これまで培ってきた良き伝統を継承しつつも、既成概念にとらわれない新たな発想の下、今後も「食」への楽しみ方をご提案することで、さらなる成長と発展を目指してまいりる所存であります。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループの活動にご期待いただくとともに、ご支援・ご愛顧賜りますようお願い申し上げます。

2021年度-2023年度 中期経営計画

『第二の創業 これから50年の 持続的成長に向けて』

企業理念

おいしさ、しあわせ創造

ミッション
ステートメント

- 食の「安全・安心」を通じ、
人々の健康づくりに寄与し社会に貢献する。
- おいしさを創造し、お客さまに楽しく、
豊かで、しあわせな生活を提供する。
- このビジネスで働く人々をしあわせにする。

新・中期経営計画 基本方針

「おいしさ、しあわせ創造」の企業理念のもと、
環境変化に柔軟かつ迅速に対応しながら、
KFC事業を中核とした総合フードサービスグループとして、
より一層の成長を目指します。

1. KFC事業

- ▶ 更なる成長の推進「お客さまに信頼され、愛されるブランドへ」
 - (1) KFCをエブリデイブランドへ
 - (2) もっと近くに、より快適に
 - (3) 「安全・安心なおいしさ」の追求

2. グループ事業

- ▶ 事業ポートフォリオの拡充
- ▶ 資本・業務提携先の企業価値向上（タイKFC事業・BYO社）

3. 事業成長の基盤拡充

- (1) DX推進・ITインフラの整備
- (2) 能力開発・ダイバーシティの推進
- (3) 環境保全への取り組み・CSR活動の推進

第52期(2021年3月期)連結決算のポイント

POINT①

連結売上高896億5千2百万円(前年同期比112.6%)、営業利益63億5千4百万円(同132.8%)、経常利益54億9千8百万円(同169.1%)、親会社株主に帰属する当期純利益28億5百万円(同182.9%)を達成。

POINT②

KFCブランド全体のチェーン売上高は1,439億9千8百万円。過去最高。

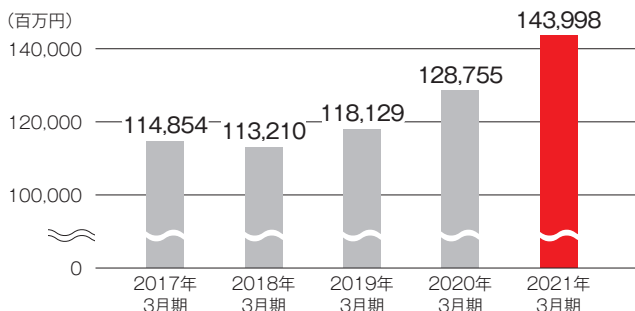
POINT③

既存店売上高は11四半期連続(2018年度第2四半期~2020年度第4四半期)で前年超えを更新。

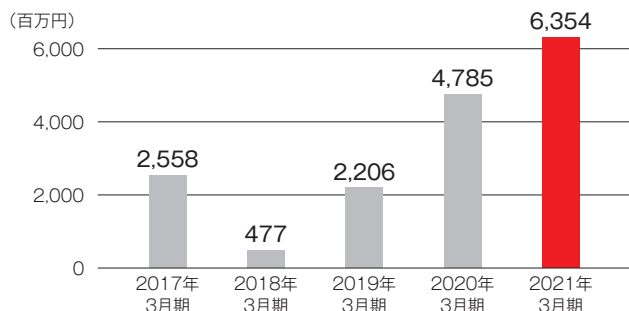
ACHIEVEMENT SUMMARY 業績サマリー

●5か年業績推移

KFCチェーン売上高



連結営業利益



決算期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
財務関連データ(百万元)					
売上高	88,032	73,457	74,344	79,634	89,652
売上総利益	39,887	31,604	32,037	34,959	38,698
営業利益	2,558	477	2,206	4,785	6,354
営業利益率(%)	2.9	0.6	3.0	6.0	7.1
経常利益	2,425	627	2,975	3,252	5,498
親会社株主に帰属する当期純利益	1,365	578	2,055	1,533	2,805
総資産	39,484	35,746	38,420	38,012	42,694
純資産	21,178	20,626	21,385	21,807	23,620
フリーキャッシュ・フロー	745	△ 2,934	5,170	3,307	4,796
財務指標(%)					
自己資本当期純利益率(ROE)	6.5	2.8	9.8	7.1	12.4
自己資本比率	53.6	57.7	55.7	57.4	55.3
配当性向	82.1	193.6	54.4	72.9	47.8
1株当たりデータ(円)					
1株当たり当期純利益(EPS)	60.90	25.83	91.99	68.62	125.50
1株当たり純資産(BPS)	944.43	922.83	956.80	975.69	1,056.53
1株当たり配当金	50.00	50.00	50.00	50.00	60.00

(注) 2021年3月期の1株当たり配当金60円には、創業50周年記念配当10円を含んでおります。

CORPORATE DATA 会社概要 (2021年3月31日現在)

●会社の概要

設立 1970年7月4日
資本金 72億9,750万円
本社 〒220-8586
 神奈川県横浜市西区みなとみらい
 四丁目4番5号
 Tel : 045-307-0700
 Fax : 045-307-0624
店舗数 KFC 1,138店

●役員 (2021年6月22日現在)

代表取締役社長 判治 孝之
取締役専務執行役員 金原 俊一郎
取締役執行役員 野村 聖
取締役執行役員 高田 慎也
社外取締役 浦田 寛之
社外取締役常勤監査等委員 平田 寛司
社外取締役監査等委員 大島 仁志
社外取締役監査等委員 砂川 佳子

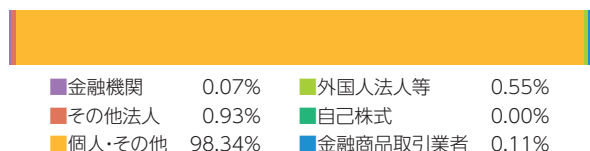
STOCK INFORMATION 株式の状況 (2021年3月31日現在)

●株式数および株主数

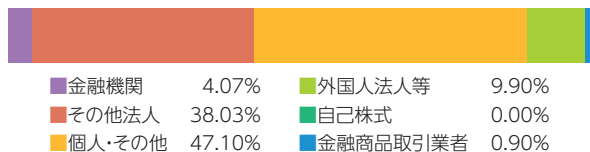
発行可能株式総数 49,953,000株
発行済株式の総数 22,423,761株
株主数 26,992名

●株主分布状況

所有者別分布 株主数 26,992名



株式数別分布 発行済株式総数 22,423,761株



●大株主 (上位10位/千株未満切り捨て)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
三菱商事株式会社	7,875	35.14
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	350	1.56
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	194	0.86
JP MORGAN CHASE BANK 385781	190	0.85
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	189	0.84
日本KFCホールディングスフランチャイズオーナー持株会	173	0.77
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	144	0.64
MSCO CUSTOMER SECURITIES	123	0.55
明治安田生命保険相互会社	110	0.49
株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口)	99	0.44

ホームページのご紹介



日本KFCホールディングス株式会社
<https://japan.kfc.co.jp/>

日本KFC



ケンタッキーフライドチキン
 ホームページ
<https://www.kfc.co.jp/>

KFC MOBILE



ケンタッキーフライドチキン公式アプリ
<https://www.kfc.co.jp/app/>

KFC公式アプリ

ホームページリニューアルのお知らせ

より見やすく、使いやすく、親しみやすいホームページを目指して、デザインやメニュー構成を見直し、新コンテンツも追加しました。なお、一部のページのURLが変わりました。ブラウザの「お気に入り」「ブックマーク」などに登録されている場合は、新しいURLへの変更をお願いいたします。

日本KFCホールディングス株式会社 IR情報



> 月次情報

全店・既存店の月次情報をご覧いただけます。



> IRカレンダー

年間スケジュールをご覧いただけます。



> IRライブラリー

各種報告書をご覧いただけます。



> 株主・投資家向け情報

株主総会・株主優待制度・株式事務手続きのご案内です。



> IRニュース

IRに関する最新ニュースをお届けします。



> IRレポート

シェアードリサーチ社によるリサーチレポートです。

<https://japan.kfc.co.jp/>

日本KFC

検索



MOBILE

今日、ケンタッキーにしない？

創業記念パック

創業51周年を記念してお客様への日ごろの感謝を込めて。創業から変わらない味の「オリジナルチキン」5ピースが入ったお得なパックを、期間限定（～7/6）で販売いたします。

ケンタッキーなら、サンドでしょ。

国内産チキンフィレを2枚使用したボリューム満点のダブルチキンフィレサンドが期間限定で新登場！11種類のハーブ&スパイスでジューシーに仕上げました。

定番のチキンフィレサンド、和風チキンカツサンドとともに、ケンタランチでもご利用いただけます。



株主優待のご案内

当社は、2020年7月4日をもって創業50周年を迎えました。これもひとえに、株主の皆様、お客様、お取引先様をはじめとした多くの関係者の皆様のご支援の賜物と心より感謝申し上げます。つきましては、株主の皆様への感謝の意を表すとともに創業50周年を記念し、記念株主優待を実施させていただくことといたしました。

対象となる株主様

2021年3月31日現在ならびに、2021年9月30日現在の当社株主名簿に記録された当社株式**1単元(100株)以上**保有されている株主様を対象といたします。

記念株主優待の内容

下記の通り、ご利用可能な商品券を贈呈いたします。

● 株式継続保有期間3年以上

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株~299株	1,000円	500円	1,500円
300株~499株	3,000円	1,500円	4,500円
500株~999株	5,000円	2,500円	7,500円
1,000株以上	10,000円	5,000円	15,000円

● 株式継続保有期間3年未満

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株~299株	500円	500円	1,000円
300株~499株	1,500円	1,500円	3,000円
500株~999株	2,500円	2,500円	5,000円
1,000株以上	5,000円	5,000円	10,000円

ご利用方法

- 株主優待券は国内のKFC(下記店舗ではご利用いただけません)店舗でご利用いただけます。
- 有効期限やご使用上の注意は券の裏面に記載しております。
- その他、譲渡制限等の制約はございませんので、ご親戚またはご友人の方々へおすすめていただくこともできます。
- ご注文時に株主優待券がある旨をお伝えください。

下記のKFC店舗ではご利用いただけませんのでご了承ください。

(2021年3月31日現在)

宮城 楽天生命パーク宮城店	大阪 大阪ドーム3階内野店
埼玉 さいたまスーパーアリーナ店	大阪ドーム3階外野店
東京 東京ドーム店	大阪ドーム5階内野店
JRA府中競馬場店	京都 JRA京都競馬場店
味の素スタジアム店	兵庫 甲子園球場店
味の素ポケットガーデン店	福岡 小倉競馬場店
大井競馬場1号館店	福岡PayPayドーム店
神奈川 横浜スタジアム店	

株主メモ

事業年度	毎年4月1日~翌年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に招集。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関 同 連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL: 0120-232-711(通話料無料)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 第二部
公告方法	電子公告により行う。 公告掲載URL https://japan.kfc.co.jp/ (やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。)

各種お手続きについて

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、記載の特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

配当金について

配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を經由してお届けください。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

配当金計算書について

同封いたしております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき作成する「支払通知書」を兼ねております。配当金をお受取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。なお、配当金を証券口座でお受取り(株式数比例配分方式)の株主様は、お取引のある証券会社へご確認ください。

単元未満株式の買取請求および買増請求

- お手続きの窓口 ●

証券会社をご利用の
株主様
↓
口座を開設されている
証券会社等

特別口座に記録された株式を
ご所有の株主様
↓
三菱UFJ信託銀行 証券代行部
☎0120-232-711

株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

株式等の税務関係の手続に関しましては、マイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様におかれましては、お取引のある証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。

