



すべての人においしさとしあわせを。

株主通信

第53期報告

2021年4月1日～2022年3月31日

日本KFCホールディングス株式会社

証券コード：9873

**みんなが笑顔になれる
店づくり、職場づくりをめざして、
私たちは挑戦を続けます。**



代表取締役社長

判治 孝之

株主の皆様には日頃より当社の活動に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、厚く御礼を申し上げます。当社第53期の株主通信をお手元にお届けするにあたりまして、ご挨拶を申し上げます。

当社は、日本人の食のスタイルが大きく変化した「外食元年」とも呼ばれる1970年（昭和45年）7月に創業いたしました。「国内産」「手づくり」のフライドチキンを提供するケンタッキーフライドチキン（以下「KFC」）を展開、安全・安心でおいしい「食」をご提供することでお客様や社会に貢献することを使命とし、「おいしさ、しあわせ創造」を企業理念に掲げております。

当社グループでは、2021年5月に2023年度を最終年度とする中期経営計画『第二の創業 これから50年の持続的成長に向けて』を策定し、主力のKFC事業においては、「お客様に信頼され、愛されるブランドへ」を目指す姿として位置づけ、引き続き持続的なブランド成長、企業価値の最大化を図るべく活動を展開してまいり所存であります。

第53期（2021年4月1日～2022年3月31日）の主な取り組みですが、KFC事業では日常化の推進をテーマに掲げ、「オリジナルチキン」を中心に、定番商品の磨きこみやランチメニューの充実、あらゆる場面や時間帯でのニーズに合った商品・サービスの提供を推進いたしまし

た。お徳感のあるパックメニューとして、「30%OFFパック」「いいトコどりパック」「シェアBOX」を発売し、在宅率の上昇に伴うファミリーやギャザリング需要に訴求いたしました。また、サンド商品を戦略商品と位置づけ、「ケンタッキーなら、サンドでしょ。」をキャッチコピーに、「ブラックホットサンド」「とろ～り月見サンド」「チーズにおぼれるフィレサンド」など年間を通じてサンドプロモーションを展開いたしました。新商品では、醤油風味の「にんにく醤油チキン」や辛口の「グリーンホットチキン」、デザートメニューでは「発酵バター入りビスケット」や「スイートポテトパイ」などを発売し、大変ご好評をいただきました。さらには、配達代行の対象店舗数の拡大やネットオーダー、キャッシュレス決済、公式アプリの充実といったデジタル施策の推進、住宅地や小型店舗の出店により利便性や快適性の強化を図りました。

これまで培ってきた良き伝統を継承しつつも、既成概念にとらわれない新たな発想の下、今後も「食」への楽しみ方をご提案することで、さらなる成長と発展を目指してまいり所存であります。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループの活動にご期待いただくとともに、ご支援・ご愛顧賜りますよう、何卒宜しく願い申し上げます。

TOPICS トピックス

1. さらに日常化の推進

ケンタッキーなら、サンドでしょ。

- お客様への日ごろの感謝を込めて、創業から52年変わらない「オリジナルチキン」の入ったお得なパックを期間限定（～7/5）で販売いたします。
- バジルレモンツイスターが新登場。定番に仲間入りしました！爽やかな香り、あと味スツキリ、美味しいものをさくっと食べたいときにピッタリです。



2. お客様のニーズに応えるお店づくり

もっと近くに、より快適に

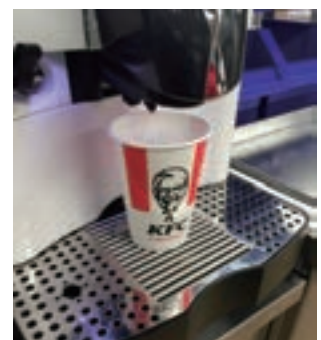
積極的な新規出店と既存店の改装促進を進めています。ミニドライブスルーや持ち帰り専門店など、地域の特性とニーズに合わせた新しいフォーマットでの出店も進めています。



3. KFCのSDGs

地球の未来のために

アイスコーヒーやフロートドリンクに使用していたプラスチック製カップを紙製カップに切り替えました。また、マドラーも木製に変更いたしました。これによりプラスチックを年間で約89トン削減できる見込みです。（2020年度自社比較）



第53期(2022年3月期)連結決算のポイント

POINT①

連結売上高975億2千万円(前年同期比108.8%)、営業利益61億6百万円(同96.1%)、経常利益69億3千9百万円(同126.2%)、親会社株主に帰属する当期純利益45億5千7百万円(同162.4%)。

POINT②

KFCブランド全体のチェーン売上高は1,535億5千9百万円(前年同期比106.6%)。上場以来最高。

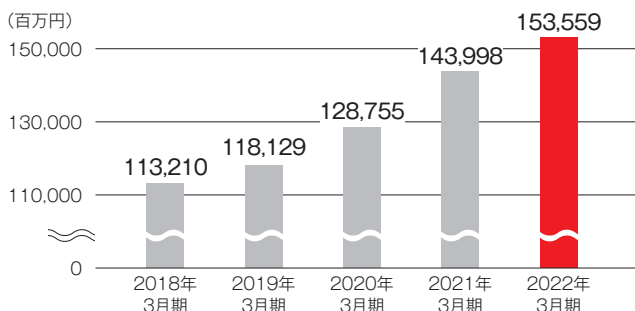
POINT③

既存店売上高は15四半期連続(2018年度第2四半期~2021年度第4四半期)で前年超えを更新。

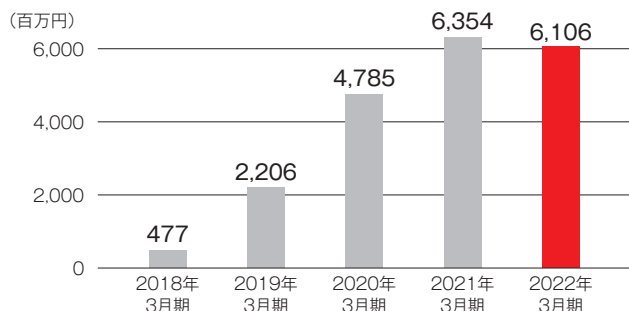
ACHIEVEMENT SUMMARY 業績サマリー

●5か年業績推移

KFCチェーン売上高



連結営業利益



決算期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
財務関連データ(百万円)					
売上高	73,457	74,344	79,634	89,652	97,520
売上総利益	31,604	32,037	34,959	38,698	40,909
営業利益	477	2,206	4,785	6,354	6,106
営業利益率(%)	0.6	3.0	6.0	7.1	6.3
経常利益	627	2,975	3,252	5,498	6,939
親会社株主に帰属する当期純利益	578	2,055	1,533	2,805	4,557
総資産	35,746	38,420	38,012	42,694	47,761
純資産	20,626	21,385	21,807	23,620	26,750
フリーキャッシュ・フロー	△ 2,934	5,170	3,307	4,796	5,449
財務指標(%)					
自己資本当期純利益率(ROE)	2.8	9.8	7.1	12.4	18.1
自己資本比率	57.7	55.7	57.4	55.3	56.0
配当性向	193.6	54.4	72.9	47.8	29.4
1株当たりデータ(円)					
1株当たり当期純利益(EPS)	25.83	91.99	68.62	125.50	203.94
1株当たり純資産(BPS)	922.83	956.80	975.69	1,056.53	1,197.62
1株当たり配当金	50.00	50.00	50.00	60.00	60.00

(注) 2021年3月期の1株当たり配当金60円には創業50周年記念配当10円を、2022年3月期の1株当たり配当金60円には特別配当10円を含んでおります。

CORPORATE DATA 会社概要 (2022年3月31日現在)

●会社の概要

設立 1970年7月4日
資本金 72億9,750万円
本社 〒220-8586
神奈川県横浜市西区みなとみらい
四丁目4番5号
Tel : 045-307-0700
Fax : 045-307-0624
店舗数 KFC 1,172店

●役員 (2022年6月22日現在)

代表取締役社長 判治 孝之
取締役専務執行役員 蜂谷 由文
取締役専務執行役員 野村 聖
取締役 高田 慎也
社外取締役 浦田 寛之
社外取締役常勤監査等委員 柴田 裕一
社外取締役監査等委員 大島 仁志
社外取締役監査等委員 砂川 佳子

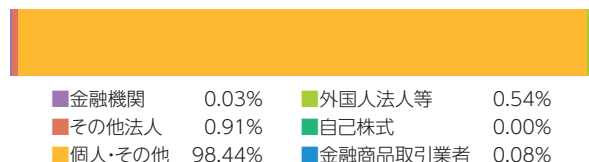
STOCK INFORMATION 株式の状況 (2022年3月31日現在)

●株式数および株主数

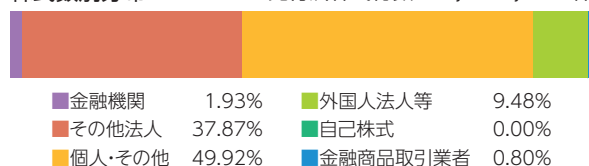
発行可能株式総数 49,953,000株
発行済株式の総数 22,423,761株
株主数 30,597名

●株主分布状況

所有者別分布 株主数 30,597名



株式数別分布 発行済株式総数 22,423,761株



●大株主 (上位10位/千株未満切り捨て)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
三菱商事株式会社	7,875	35.14
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	210	0.93
JP MORGAN CHASE BANK 385781	193	0.86
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	164	0.73
日本KFCホールディングスフランチャイズオーナー持株会	158	0.70
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	148	0.66
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	122	0.54
明治安田生命保険相互会社	110	0.49
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	104	0.46
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	88	0.39

ホームページのご紹介



日本KFCホールディングス株式会社
<https://japan.kfc.co.jp/>

日本KFC



ケンタッキーフライドチキン
ホームページ
<https://www.kfc.co.jp/>

KFC MOBILE



ケンタッキーフライドチキン公式アプリ
<https://www.kfc.co.jp/app/>

KFC公式アプリ

今日、ケンタッキーにしない？



KFCの 定番メニュー



KFC 公式アプリ

アプリからネットオーダー

デリバリー注文や、店頭受取り予約がご利用いただけます。



お得なクーポンをお届けしています。

チキンマイルが貯まる会員証機能つき。

ダウンロードはこちらから ▶
<https://www.kfc.co.jp/app/>



株主優待のご案内

当社は、2020年7月4日をもって創業50周年を迎えました。これもひとえに、株主の皆様、お客様、お取引先様をはじめとした多くの関係者の皆様のご支援の賜物と心より感謝申し上げます。つきましては、株主の皆様への感謝の意を表すとともに創業50周年を記念し、記念株主優待を実施させていただくことといたしました。

対象となる株主様

既に実施の創業50周年記念株主優待につきましては、実施期間を1年間延長し、2022年3月31日現在ならびに、2022年9月30日現在の当社株主名簿に記録された当社株式**1単元(100株)以上**保有されている株主様を新たに対象といたします。

記念株主優待の内容

下記の通り、ご利用可能な商品券を贈呈いたします。

- 株式継続保有期間3年以上

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株~299株	1,000円	500円	1,500円
300株~499株	3,000円	1,500円	4,500円
500株~999株	5,000円	2,500円	7,500円
1,000株以上	10,000円	5,000円	15,000円

- 株式継続保有期間3年未満

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株~299株	500円	500円	1,000円
300株~499株	1,500円	1,500円	3,000円
500株~999株	2,500円	2,500円	5,000円
1,000株以上	5,000円	5,000円	10,000円

ご利用方法

- 株主優待券は国内のKFC(下記店舗ではご利用いただけません)店舗でご利用いただけます。
- 有効期限やご使用上の注意は券の裏面に記載しております。
- その他、譲渡制限等の制約はございませんので、ご親戚またはご友人の方々へおすすぬめいただくこともできます。
- ご注文時に株主優待券がある旨をお伝えください。

下記のKFC店舗ではご利用いただけませんのでご了承ください。

(2022年3月31日現在)

宮城 楽天生命パーク宮城店	大 阪 大阪ドーム3階内野店 大阪ドーム3階外野店 大阪ドーム5階内野店
埼玉 さいたまスーパーアリーナ店	京 都 JRA京都競馬場店
東 京 JRA府中競馬場店 味の素スタジアム店 味の素ポケットガーデン店	兵 庫 甲子園球場店 福 岡 小倉競馬場店
神奈川 横浜スタジアム店	福岡PayPayドーム店

株主メモ

事業年度	毎年4月1日~翌年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に招集。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関 同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL : 0120-232-711 (通話料無料)
上場金融商品取引所	東京証券取引所スタンダード市場
公 告 方 法	電子公告により行う。 公告掲載URL https://japan.kfc.co.jp/ (やむを得ない事由により、電子公告による ことができない場合は、日本経済新聞に掲載する 方法により行います。)

各種お手続きについて

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、記載の特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。

配当金について

配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けください。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

配当金計算書について

同封いたしております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき作成する「支払通知書」を兼ねております。配当金をお受取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。なお、配当金を証券口座でお受取り(株式数比例配分方式)の株主様は、お取引のある証券会社へご確認ください。

単元未満株式の買取請求および買増請求

- お手続きの窓口●

証券会社をご利用の
株主様
↓
口座を開設されている
証券会社等

特別口座に記録された株式を
ご所有の株主様
↓
三菱UFJ信託銀行 証券代行部
☎0120-232-711

株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

株式等の税務関係の手続に関しましては、マイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様におかれましては、お取引のある証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。

