



すべての人に  
おいしさとしあわせを。

# 株主通信

第54期第2四半期報告  
2022年4月1日~2022年9月30日

日本KFCホールディングス株式会社

証券コード：9873

**みんなが笑顔になれる  
店づくり、職場づくりをめざして、  
私たちは挑戦を続けます。**



代表取締役社長

判治 孝之

株主の皆様には日頃より当社の活動に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、厚く御礼を申し上げます。当社第54期第2四半期の株主通信をお手元にお届けするにあたりまして、ご挨拶を申し上げます。

当社は、日本人の食のスタイルが大きく変化した「外食元年」とも呼ばれる1970年（昭和45年）7月に創業いたしました。「国内産」「手づくり」のフライドチキンを提供するケンタッキーフライドチキン（以下「KFC」）を展開、安全・安心でおいしい「食」をご提供することでお客様や社会に貢献することを使命とし、「おいしさ、しあわせ創造」を企業理念に掲げております。

当社グループでは、2021年4月に2023年度を最終年度とする中期経営計画『第二の創業 これから50年の持続的成長に向けて』を策定し、主力のKFC事業においては、「お客様に信頼され、愛されるブランドへ」を目指す姿として位置付け、引き続き持続的なブランド成長、企業価値の最大化を図るべく活動を展開してまいり所存であります。中期経営計画の2年目にあたり、引き続き積極的な新規出店、ブランド力の維持・向上を目的とした既存店舗の改装促進、お客様の利便性向上を目的としたDX（デジタルトランスフォーメーション）の推進を重要施策と位置付けております。

当第2四半期連結累計期間において、KFCでは、更な

る日常化につなげるため、夏のグループ需要に合わせたお得な商品やサービスを展開するとともに、サンド（現バーガー）メニューの充実を図りました。いつでもお得な「トクトクパック」や期間限定の「30%OFFパック」では、オリジナルチキンを中心に人気のサイドメニューをご提供いたしました。夏の定番商品「レッドホットチキン」とともに発売した「激辛ソース」や、ガーリックとハバネロでパンチを効かせた新商品「ダブルパンチサンド」など、刺激的で新しい楽しみ方をご提案いたしました。また、独特な食感で昨年も人気のあった「とろ〜り月見サンド」が数量限定で再登場し、販売数を大きく伸ばしました。にんにく醤油チキンの味付けにゴマと唐辛子がアクセントの「にんにく醤油チキン」は、より一層のご好評をいただきました。今後もKFCではお客様へ魅力的な商品をお届けし、体験価値の向上に取り組んでまいります。

これまで培ってきた良き伝統を継承しつつも、既成概念にとらわれない新たな発想の下、今後も「食」への楽しみ方をご提案することで、更なる成長と発展を目指してまいり所存であります。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループの活動にご期待いただくとともに、ご支援・ご愛顧賜りますよう、何卒宜しく願い申し上げます。

# ケンタッキークリスマス

年に一度の大切な思い出がより素敵なものとなりますよう、今年もKFCのクリスマスメニューをバラエティ豊かにご用意いたしました。今年の「パーティバーレル」には、「4種チーズの特製チキンソメ」と「なめらかダブルフロマージュ」が新登場!「4種チーズの特製チキンソメ」は、チキンコンソメで炊き上げたライスに、4種のチーズと国内産鶏ひき肉を使用した濃厚なミートソースをのせ、リッチな味わいに仕上がりました。「なめらかダブルフロマージュ」は、クリームチーズのなめらかさと北海道産パルメザンチーズのコクがたまらない、2層仕立ての贅沢な一品です。ケンタッキークリスマスで、ご家族、ご友人との笑顔あふれるしあわせな時間をお過ごしください。



12月  
**23・24・25**  
(金) (土) (日) は、  
**事前予約に**  
ご協力をお願いいたします。



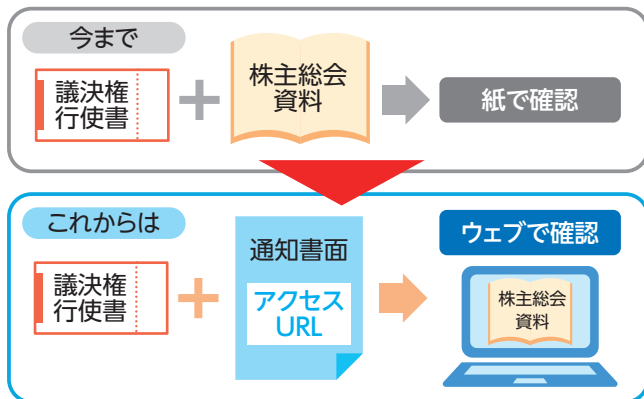
例年以上に商品提供にお時間をいただいたり、お買い求めいただけない場合がございます。

※一部店舗ではネット予約を実施しておりません。店頭にてご予約ください。

## 株主総会資料の電子提供制度のお知らせ

会社法改正により

株主総会資料が原則**ウェブ化**されます



主な変更点

- ウェブサイトへのアクセス方法等を記載した招集通知(以下、通知書面)をお送りします。
- 株主総会資料の全文はウェブサイトアクセスすることで確認できます。

開始時期

2023年3月以降の株主総会より

※議決権行使書は原則、今まで通りお送りします。

インターネットのご利用が困難な株主様へ

2022年9月1日以降、書面で受領するためのお手続きが可能です  
(書面交付請求)

**Q** 「書面交付請求」とは?

**A** インターネットを利用することが困難な株主様を保護するためのお手続きです。お申し出いただいた株主様には株主総会資料を書面でお送りします。なお、書面交付請求を行わなくても、URL等を記載した通知書面はお送りします。

**Q** 「書面交付請求」の受付期限は?

**A** 株主総会の基準日までにお申し出が必要です。

**Q** お手続き方法は?

**A** 証券会社にお申し出の場合は、保有銘柄の口座を開設している証券会社へお問い合わせください。  
株主名簿管理人にお申し出の場合は、書面での受領を希望される銘柄ごとに申出書面のご提出が必要です。

本件に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
電子提供制度専用ダイヤル 0120-696-505  
(受付時間: 土・日・祝日を除く平日9:00~17:00)  
<https://www.tr.mufg.jp/daikou/denshi.html>



# TOPICS

トピックス

## 1 》バーガーリニューアル KFC BURGERS

1983年に、初代KFCサンドである「チキンフィレサンド」が誕生してから、今年でなんと40年目を迎えました。長い歴史をもつKFCのサンドですが、「サンド」、実は知名度が低いのが悩みでした。そこで、皆様にもっとこだわりの商品を楽しんでいただくために、「サンド」から「バーガー」へと名称を変更。今までよりもさらに多くの方に知っていただき、そして味わっていただけるよう本気で取り組んでまいります。

### 新しく3種が仲間入り

「辛口チキンフィレバーガー」  
「チーズチキンフィレバーガー」  
「ダブルチキンフィレバーガー」

### 元祖定番

「チキンフィレバーガー」  
「和風チキンカツバーガー」

あわせて5種類のKFC定番バーガーをお楽しみください。



※写真はイメージです。

## 2 》KFCのSDGsアクション

KFCでは持続可能な開発目標（SDGs）の達成に向けた取り組みを進めています。環境保全への取り組みの一つとして、2025年までに店舗で使用するプラスチック包材の40%削減を目指します。KFCは、「安全・安心」な商品の提供を通じて、人々の健康づくりに寄与し、社会に貢献することを目指しています。また「おいしさ」を通じて、人々の楽しく、豊かで、しあわせな生活をご提供したいと考えています。

気候変動や資源の枯渇、生態系の危機、貧困・飢餓など、私たちが暮らす地球・社会にはいくつもの課題があります。それらの課題に真摯に向き合い、50年先の未来も、そしてその先もずっと地球と共存していけるよう、事業活動そのものの工夫・改善を通じて持続可能な社会を実現していきます。

### 2020年7月から

レジ袋をバイオマス  
30%配合に切り替え

### 2021年11月から

レジ袋をバイオマス  
50%配合に切り替え

### 2022年10月から

プラスチックスプーン、フォーク  
をウッドスプーンへ順次切り替え

### 2021年6月から

ドリンク  
プラカップを廃止

### 2021年12月から

マドラーを木製に  
素材変更

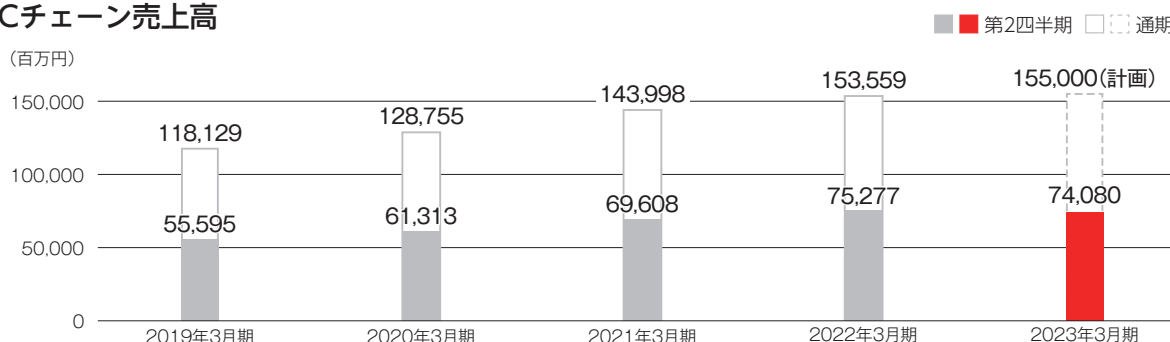
(参考) KFCプラスチック包材削減に関する主な取り組み

## 第54期(2023年3月期)第2四半期 連結決算ハイライト

- 連結売上高467億8千1百万円(前年同期比97.2%)、営業利益14億6千7百万円(同36.5%)、経常利益18億8千1百万円(同40.8%)、親会社株主に帰属する四半期純利益12億2千5百万円(同43.9%)。
- KFCブランド全体のチェーン売上高は740億8千万円(前年同期比98.4%)。

### ACHIEVEMENT SUMMARY 業績サマリー

#### ● KFCチェーン売上高



#### ● 3カ年業績推移

決算期	2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
	第2四半期	通期	第2四半期	通期	第2四半期	通期(計画)
<b>財務関連データ(百万円)</b>						
売上高	43,287	89,652	48,109	97,520	46,781	97,000
売上総利益	18,883	38,698	20,497	40,909	18,871	—
営業利益	3,397	6,354	4,019	6,106	1,467	2,200
営業利益率(%)	7.8	7.1	8.4	6.3	3.1	—
経常利益	2,883	5,498	4,609	6,939	1,881	2,600
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益	1,602	2,805	2,788	4,557	1,225	1,600
総資産	40,308	42,694	46,444	47,761	47,339	—
純資産	22,953	23,620	25,521	26,750	27,178	—
フリーキャッシュ・フロー	—	4,796	—	5,449	—	—
<b>財務指標(%)</b>						
自己資本当期純利益率(ROE)	—	12.4	—	18.1	—	—
自己資本比率	56.9	55.3	55.0	56.0	57.4	—
配当性向	—	47.8	—	29.4	—	69.8
<b>1株当たりデータ(円)</b>						
1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)	71.69	125.50	124.73	203.94	54.84	71.62
1株当たり純資産(BPS)	1,026.70	1,056.53	1,142.61	1,197.62	1,216.29	—
1株当たり配当金	25.00	60.00	25.00	60.00	25.00	50.00

(注) 1 2021年3月期の1株当たり配当金60円には創業50周年記念配当10円を、2022年3月期の1株当たり配当金60円には特別配当10円を含んでおります。

2 2023年3月期の通期業績予想の詳細につきましては、2022年11月9日公表の「業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

## CORPORATE DATA 会社概要 (2022年9月30日現在)

### ●会社の概要

設立 1970年7月4日  
資本金 72億9,750万円  
本社 〒220-8586  
神奈川県横浜市西区みなとみらい  
四丁目4番5号  
Tel : 045-307-0700  
Fax : 045-307-0624  
店舗数 KFC 1,189店

### ●役員

代表取締役社長 判治 孝之  
取締役専務執行役員 蜂谷 由文  
取締役専務執行役員 野村 聖  
取締役 高田 慎也  
社外取締役 浦田 寛之  
社外取締役常勤監査等委員 柴田 裕一  
社外取締役監査等委員 大島 仁志  
社外取締役監査等委員 砂川 佳子

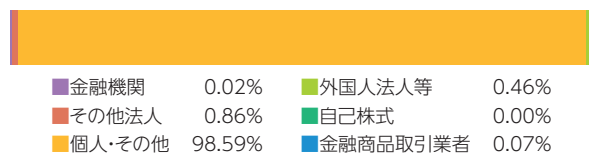
## STOCK INFORMATION 株式の状況 (2022年9月30日現在)

### ●株式数および株主数

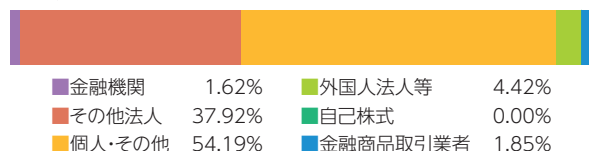
発行可能株式総数 49,953,000株  
発行済株式の総数 22,423,761株  
株主数 33,724名

### ●株主分布状況

所有者別分布 株主数 33,724名



株式数別分布 発行済株式総数 22,423,761株



### ●大株主 (上位10位/千株未満切り捨て)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
三菱商事株式会社	7,875	35.14
SMBC日興証券株式会社	226	1.01
日本KFCホールディングスフランチャイズオーナー持株会	161	0.72
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	128	0.57
明治安田生命保険相互会社	110	0.49
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	105	0.47
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	88	0.39
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (役員報酬BIP信託口・76041口)	78	0.34
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	69	0.30
東京海上日動火災保険株式会社	66	0.29

## ホームページのご紹介



日本KFCホールディングス株式会社  
<https://japan.kfc.co.jp/>

日本KFC



ケンタッキーフライドチキン  
ホームページ  
<https://www.kfc.co.jp/>

KFC  MOBILE



ケンタッキーフライドチキン公式アプリ  
<https://www.kfc.co.jp/app/>

KFC公式アプリ

# 株主優待のご案内

当社は、2020年7月4日をもって創業50周年を迎えました。これもひとえに、株主の皆様、お客様、お取引先様をはじめとした多くの関係者の皆様のご支援の賜物と心より感謝申し上げます。つきましては、株主の皆様への感謝の意を表すとともに創業50周年を記念し、記念株主優待を実施させていただくことといたしました。

## 対象となる株主様

既に実施の創業50周年記念株主優待につきましては、実施期間を1年間延長し、2022年3月31日現在ならびに、2022年9月30日現在の当社株主名簿に記録された当社株式**1単元(100株)以上**保有されている株主様を新たに対象といたします。

## 記念株主優待の内容

下記の通り、ご利用可能な商品券を贈呈いたします。

- 株式継続保有期間3年以上

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株~299株	1,000円	500円	1,500円
300株~499株	3,000円	1,500円	4,500円
500株~999株	5,000円	2,500円	7,500円
1,000株以上	10,000円	5,000円	15,000円

- 株式継続保有期間3年未満

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株~299株	500円	500円	1,000円
300株~499株	1,500円	1,500円	3,000円
500株~999株	2,500円	2,500円	5,000円
1,000株以上	5,000円	5,000円	10,000円

## ご利用方法

- 株主優待券は国内のKFC(下記店舗ではご利用いただけません)店舗でご利用いただけます。
- 有効期限やご使用上の注意は券の裏面に記載しております。
- その他、譲渡制限等の制約はございませんので、ご親戚またはご友人の方々へおすすめいただくこともできます。
- ご注文時に株主優待券がある旨をお伝えください。

**下記のKFC店舗ではご利用いただけませんのでご了承ください。**

(2022年9月30日現在)

<b>宮城</b> 楽天生命パーク宮城店	<b>大阪</b> 大阪ドーム3階内野店
<b>埼玉</b> さいたまスーパーアリーナ店	大阪ドーム3階外野店
<b>東京</b> 味の素スタジアム店	大阪ドーム5階内野店
味の素ポケットガーデン店	<b>兵庫</b> 甲子園球場店
<b>神奈川</b> 横浜スタジアム店	<b>福岡</b> 小倉競馬場店
	福岡PayPayドーム店

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日~翌年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に招集。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL: 0120-232-711(通話料無料)
上場金融商品取引所	東京証券取引所スタンダード市場
公告方法	電子公告により行う。 公告掲載URL <a href="https://japan.kfc.co.jp/">https://japan.kfc.co.jp/</a> (やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。)

## 各種手続きについて

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、記載の特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

## 配当金について

配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けください。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問い合わせください。未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 配当金計算書について

同封いたしております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき作成する「支払通知書」を兼ねております。配当金をお受取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。なお、配当金を証券口座でお受取り(株式数比例配分方式)の株主様は、お取引のある証券会社へご確認ください。

## 単元未満株式の買取請求および買増請求

- お手続きの窓口 ●

証券会社をご利用の  
株主様  
↓  
口座を開設されている  
証券会社等

特別口座に記録された株式を  
ご所有の株主様  
↓  
三菱UFJ信託銀行 証券代行部  
☎0120-232-711

## 株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

株式等の税務関係の手続に関しましては、マイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様におかれましては、お取引のある証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。

