すべての人に
おいしさとしあわせを。

株主通信

第５３期第２四半期報告
2021年4月1日~2021年9月30日

日本KFCホールディングス株式会社
証券コード：9873

みんなが笑顔になれる店づくり、職場づくりをめざして、私たちは挑戦を続けます。

代表取締役社長
判治 孝之

株主の皆様には日頃より当社の活動に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、厚く御礼を申し上げます。

当社第53期第2四半期の株主通信をお手元にお届けするにあたりまして、ご挨拶を申し上げます。

当社は、日本人の食のスタイルが大きく変化した「外食元年」とも呼ばれる1970年(昭和45年)7月に創業いたしました。「国内産」「手づくり」のフライドチキンを提供するケンタッキーフライドチキン（以下「KFC」）を展開、安全・安心でおいしい「食」をご提供することでお客様や社会に貢献することを使命とし、「おいしさ、しあわせ創造」を企業理念に掲げております。

当社グループでは、2021年4月に2023年度を最終年度とする中期経営計画『第二の創業　これから50年の持続的成長に向けて』を新たに策定し、主力のKFC事業においては、「お客様に信頼され、愛されるブランドへ」を目指す姿として位置づけ、引き続き持続的なブランド成長、企業価値の最大化を図るべく活動を展開してまいる所存であります。

第53期第2四半期（2021年4月1日～2021年9月30日）においては、新型コロナウイルス感染症への対応を最優先とし、お客様と従業員の安全・健康確保を第一義に、安全で安心な「食」そして「元気」をご提供していくことを使命と考え、その役割を果たすべく努めてまいりました。

この期間の主な取り組みですが、前年度に続き、さらなる日常化の推進をテーマに掲げ、「オリジナルチキン」を中心とした定番商品の磨きこみやランチメニューの充実、あらゆる場面や時間帯でのニーズに合った商品・サービスの提供を推進しました。「オリジナルチキン」に加え、季節定番商品の「レッドホットチキン」、骨なしチキンの「にんにく醤油チキン」を展開したほか、お得感のあるパックメニューとして「お盆パック」「1000円パック」「いいトコどりパック」を発売し、ファミリー需要を支えました。また、ランチセットにも利用できるドリンクサイズアップ無料プロモーションを展開するなど、日常利用の拡大を進めました。さらに、サンド商品を戦略商品と位置づけ、「ケンタッキーなら、サンドでしょ。」をキャッチコピーにボリューム感のある「ブラックホットサンド」や独特な食感のある「とろ～り月見サンド」を発売したほか、サイドメニューでは新たに「トロピカルレモネード」や「発酵バター入りビスケット」を数量限定で発売するなど、大変ご好評をいただきました。その他、お客様への日頃の感謝をこめたサービスとして「オリジナルチキン1ピース無料お試し券」を期間限定（9月6日～9月9日）で配布することで、期間中の来店客数増を達成するなど、顧客ニーズの掘り起こしにつなげることができました。引き続き、誰にも真似できないおいしさを基軸とした、お客様のご期待にこたえる商品やサービスを積極的に投入してまいります。

これまで培ってきた良き伝統を継承しつつも、既成概念にとらわれない新たな発想の下、今後も「食」への楽しみ方をご提案することで、さらなる成長と発展を目指してまいる所存であります。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループの活動にご期待いただくとともに、ご支援・ご愛顧賜りますよう、何卒宜しくお願い申し上げます。

ケンタッキークリスマス

皆様の大切なひとときが心躍り華やかで思い出深いものになりますように―。今年もKFCは想いを込めて、オリジナルチキン、グラサージュショコラ、鶏ひき肉の特製ラザニア、絵皿がセットになった定番「バーティーバーレル」2種、「クリスマスパック」、「五穀味鶏プレミアムローストチキン」、「五穀味鶏ローストレッグ」などバラエティ豊かなこだわりのメニューをご用意しています。笑顔あふれる最高の“ケンタッキークリスマス”をお過ごしください。

例年以上に商品提供にお時間をいただいたり、お買い求めいただけない場合がございます。

ギフト付きKFCオリジナル年賀はがき

年賀状に想いを乗せて、おいしいチキンをお届けしたい

オリジナルチキン1ピース無料クーポン付きで、受け取った方はKFC店舗で商品と交換することができます。デザインは、和装のカーネル・サンダースが自慢のチキンをお届けにあがったようなコミカルなタイプと、イラストタッチのバーレルがポップな2種をご用意しました。

※1セット同デザイン3枚入り、デザイン全2種。750円（税込）
※本商品は、KFC店舗では販売しておりません。

販売場所

全国の約2,000の郵便局および郵便局のネットショップ

販売期間

■郵便局窓口
2021年11月1日（月）～2022年1月7日（金）

■郵便局のネットショップ
2021年11月1日（月）～12月26日（日）

TOPICS トピックス

1 さらなる日常化の推進

ケンタッキーなら、サンドでしょ。

KFCのサンドは、誰にも真似のできないおいしさと食べ応えが自慢。手軽に済ませたいときはもちろん、しっかり食べたいときのランチにもぴったりです。新登場のチキンフィレ&メンチカツサンドは名前のとおり粗挽きメンチカツサンドをチキンフィレと一緒に挟んだボリューム満点のサンドです（期間限定販売）。ぜひ、お楽しみください。

秋冬のサイドメニューも充実

2 お客様のニーズに応えるお店づくり

もっと近くに、より快適に

生活様式の変化によって、お客様のニーズは、ますます多様化しています。KFCでは、お持ち帰り専門店などの出店を強化し、ドライブスルー・テイクアウト・配達代行に限定した店舗（小型ドライブスルー）や、駅ナカなど限られたスペースでの出店も可能な、立地の特性を活かした積極的な出店へチャレンジを続けています。

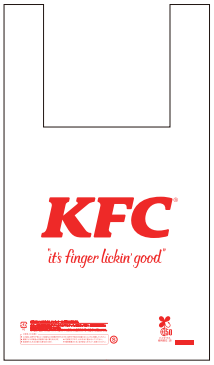
2021年11月29日オープン KFC君津店（千葉県） 小型ドライブスルー店舗
（画像はイメージです）

3 KFCのSDGs

地球の未来のために

レジ袋のバイオマスの配合率を30%から50%に引き上げ、12月末までに全店切り替えを目指します。全店導入後のプラスチック使用量は155t、CO_2の排出量は17%削減できる見込みです。（2020年度自社比較）

50
バイオマス
使用部位：袋



第53期（2022年3月期）第2四半期連結決算のポイント

POINT❶ 連結売上高481億9百万円（前年同期比111.1%）、営業利益40億1千9百万円（同118.3%）、経常利益46億9百万円（同159.8%）、親会社株主に帰属する四半期純利益27億8千8百万円（同174.0%）。

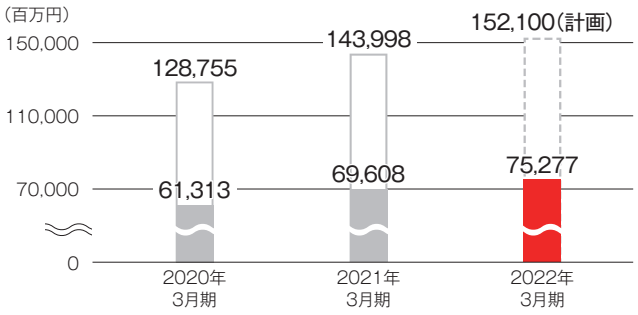
POINT❷ KFCブランド全体のチェーン売上高は752億7千7百万円（前年同期比108.1%）。創業以来最高水準で推移。

POINT❸ 既存店売上高は13四半期連続（2018年度第2四半期～2021年度第2四半期）で前年超えを更新。

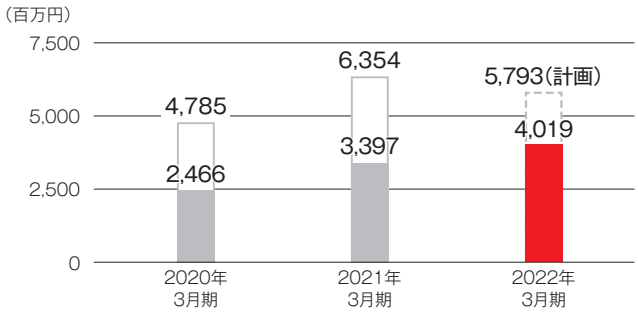
ACHIEVEMENT SUMMARY 業績サマリー

●3ヵ年業績推移

KFCチェーン売上高



連結営業利益



決算期	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期	
	第2四半期	通期	第2四半期	通期	第2四半期	通期（計画）
財務関連データ（百万円）						
売上高	38,052	79,634	43,287	89,652	48,109	95,688
売上総利益	16,727	34,959	18,883	38,698	20,497	–
営業利益	2,466	4,785	3,397	6,354	4,019	5,793
営業利益率（%）	6.5	6.0	7.8	7.1	8.4	–
経常利益	2,766	3,252	2,883	5,498	4,609	5,012
親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益	1,896	1,533	1,602	2,805	2,788	2,831
総資産	37,938	38,012	40,308	42,694	46,444	–
純資産	22,738	21,807	22,953	23,620	25,521	–
フリーキャッシュ・フロー	–	3,307	–	4,796	–	–
財務指標（%）						
自己資本当期純利益率（ROE）	–	7.1	–	12.4	–	–
自己資本比率	59.9	57.4	56.9	55.3	55.0	–
配当性向	–	72.9	–	47.8	–	39.5
1株当たりデータ（円）						
1株当たり四半期（当期）純利益（EPS）	84.86	68.62	71.69	125.50	124.73	126.63
1株当たり純資産（BPS）	1,017.34	975.69	1,026.70	1,056.53	1,142.61	–
1株当たり配当金	25.00	50.00	25.00	60.00	25.00	50.00

CORPORATE DATA 会社概要（2021年9月30日現在）

●会社の概要

設　立	1970年7月4日
資本金	72億9,750万円
本　社	〒220-8586 神奈川県横浜市西区みなとみらい 四丁目4番5号 Tel：045-307-0700 Fax：045-307-0624
店舗数	KFC 1,147店

●役　員

代表取締役社長	判治	孝之
取締役専務執行役員	金原	俊一郎
取締役執行役員	野村	聖
取締役執行役員	高田	慎也
社外取締役	浦田	寛之
社外取締役常勤監査等委員	平田	寛司
社外取締役監査等委員	大島	仁志
社外取締役監査等委員	砂川	佳子

STOCK INFORMATION 株式の状況（2021年9月30日現在）

●株式数および株主数

発行可能株式総数	49,953,000株
発行済株式の総数	22,423,761株
株主数	28,130名

●株主分布状況

所有者別分布　株主数 28,130名

金融機関	0.04%	外国人法人等	0.54%
その他法人	0.98%	自己株式	0.00%
個人・その他	98.34%	金融商品取引業者	0.10%

株式数別分布　発行済株式総数 22,423,761株

金融機関	2.10%	外国人法人等	11.16%
その他法人	38.06%	自己株式	0.00%
個人・その他	47.80%	金融商品取引業者	0.88%

●大株主（上位10位/千株未満切り捨て）

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
三菱商事株式会社	7,875	35.14
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	247	1.10
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	203	0.90
JP MORGAN CHASE BANK 385781	193	0.86
日本KFCホールディングスフランチャイズオーナー持株会	178	0.79
STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	146	0.65
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	134	0.60
明治安田生命保険相互会社	110	0.49
MSCO CUSTOMER SECURITIES	105	0.46
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	100	0.44

ホームページのご紹介

日本KFCホールディングス株式会社
https://japan.kfc.co.jp/

日本KFC　検索

ケンタッキーフライドチキン
ホームページ
https://www.kfc.co.jp/

KFC　検索

MOBILE

ケンタッキーフライドチキン公式アプリ
https://www.kfc.co.jp/app/

KFC公式アプリ　検索

株主優待のご案内

当社は、2020年7月4日をもって創業50周年を迎えました。これもひとえに、株主の皆様、お客様、お取引先様をはじめとした多くの関係者の皆様のご支援の賜物と心より感謝申し上げます。つきましては、株主の皆様への感謝の意を表すとともに創業50周年を記念し、記念株主優待を実施させていただくことといたしました。

対象となる株主様

既に実施の創業50周年記念株主優待につきましては、実施期間を1年間延長し、2022年3月31日現在ならびに、2022年9月30日現在の当社株主名簿に記録された当社株式**1単元(100株)以上**保有されている株主様を新たに対象といたします。

記念株主優待の内容

下記の通り、ご利用可能な商品券を贈呈いたします。

●株式継続保有期間3年以上

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株～299株	1,000円	500円	1,500円
300株～499株	3,000円	1,500円	4,500円
500株～999株	5,000円	2,500円	7,500円
1,000株以上	10,000円	5,000円	15,000円

●株式継続保有期間3年未満

保有株数	贈呈内容(半期)		
	通常の優待	50周年記念優待	計
100株～299株	500円	500円	1,000円
300株～499株	1,500円	1,500円	3,000円
500株～999株	2,500円	2,500円	5,000円
1,000株以上	5,000円	5,000円	10,000円

ご利用方法

●株主優待券は国内のKFC(下記店舗ではご利用いただけません)店舗でご利用いただけます。
●有効期限やご使用上の注意は券の裏面に記載しております。
●その他、譲渡制限等の制約はございませんので、ご親戚またはご友人の方々へおすすめいただくこともできます。
●ご注文時に株主優待券がある旨をお伝えください。

下記のKFC店舗ではご利用いただけませんのでご了承ください。

(2021年9月30日現在)

宮　城 楽天生命パーク宮城店
埼　玉 さいたまスーパーアリーナ店
東　京 東京ドーム店
JRA府中競馬場店
味の素スタジアム店
味の素ポケットガーデン店
神奈川 横浜スタジアム店
大　阪 大阪ドーム3階内野店
大阪ドーム3階外野店
大阪ドーム5階内野店
京　都 JRA京都競馬場店
兵　庫 甲子園球場店
福　岡 小倉競馬場店
福岡PayPayドーム店

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に招集。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL：0120-232-711(通話料無料)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 第二部
公告方法	電子公告により行う。 公告掲載URL　https://japan.kfc.co.jp/ (やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。)

株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

株式等の税務関係の手続に関しましては、マイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様におかれましては、お取引のある証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。

各種お手続きについて

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、記載の特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

配当金について

配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けください。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

配当金計算書について

同封いたしております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき作成する「支払通知書」を兼ねております。配当金をお受取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。なお、配当金を証券口座でお受取り(株式数比例配分方式)の株主様は、お取引のある証券会社へご確認ください。

単元未満株式の買取請求および買増請求

●お手続きの窓口●

証券会社をご利用の株主様	特別口座に記録された株式をご所有の株主様
口座を開設されている証券会社等	三菱UFJ信託銀行　証券代行部 0120-232-711

日本KFCホールディングス株式会社

VEGETABLE OIL INK