



すべての人においしさとしあわせを。

株主通信

第51期第2四半期報告

2019年4月1日～2019年9月30日

日本KFCホールディングス株式会社

証券コード：9873

**みんなが笑顔になれる
店づくり、職場づくりをめざして、
私たちは挑戦を続けます。**



代表取締役社長

近藤 正樹

株主の皆様には日頃より当社の活動に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、厚く御礼を申し上げます。

当社第51期第2四半期の株主通信をお手元にお届けするにあたりまして、ご挨拶を申し上げます。

当社は、日本人の食のスタイルが大きく変化した「外食元年」とも呼ばれる1970年（昭和45年）7月に創業いたしました。「国内産」「手づくり」のフライドチキンを提供するケンタッキーフライドチキン（以下「KFC」）を展開、安全・安心でおいしい「食」をご提供することでお客様や社会に貢献することを使命とし、「おいしさ、しあわせ創造」を企業理念に掲げております。

今年度は、2018年9月に策定いたしました中期経営計画『創業50周年に向けて』の2カ年目に突入し、主力のKFCにおいては、「原点回帰」「お客様目線（現場目線）」「人材育成」の3つを新たな基本方針に掲げ、創業50周年にあたる2020年に向けて持続的なブランド成長、企業価値の最大化に邁進していく所存であります。

第51期第2四半期（2019年4月1日～2019年9月30日）の主な活動でございますが、日常利用の促進を目的としたお得感のあるセットメニューと新商品施策を並行し

て訴求してまいりました。お客様にもっとおいしい商品を提供することに徹底的にこだわり、4月にはケンタッキー独自の「うす衣製法」で調理した新商品「パリパリ旨塩チキン」を発売。夏には今年で発売15周年となる季節定番商品「レッドホットチキン」に加え、「レッドホットサンド」が新登場、多くの辛口チキンファンの皆様からご支持いただきました。9月のカーネルズデーにあわせ、日頃のお客様のご愛顧に感謝して、大変お得な「30%OFFキャンペーン」を実施し、多くのお客様からご好評をいただきました。また、期間限定で休日もワンコインでお求めいただける「500円ランチ」を発売し、ラインナップに新商品「チキンスライダー」（5月）を加えるなど日常利用の機会拡大に努めてまいりました。

これまで培ってきた良き伝統を継承しつつも、既成概念にとらわれない新たな発想の下、今後も「食」への楽しみ方をご提案することで、さらなる成長と発展を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループの活動にご期待いただくとともに、ご支援・ご愛顧賜りますよう、何卒宜しく願い申し上げます。

株主様のお子様、お孫様限定 「体験型会社説明会」のご案内



例年ご好評をいただいております、株主様ご家族を対象とした体験型会社説明会を、今年度も開催いたします。次世代を担うお子様に、食事の大切さを考え、手作りすることの楽しさを体験していただくことを目的としています。また、こうした体験を通じて、「食の安全・安心」について関心をもっていただける機会になると考えております。



皆様のご応募を
お待ちしております。

概要

開催日時：2020年3月14日(土) (午前の部又は午後の部)
開催場所：カーネルキッチン(横浜本社6F)
参加費：無料(現地までの交通費は、各自でご負担願います。)

応募方法

同封のはがきに必要事項をご記入のうえ、ご応募ください。

調理体験 参加資格

小学生(1年~6年)
※20歳以上の保護者様同伴必須

応募締切

2019年12月20日(金)
※消印有効

- 株主様ご自身に加えて、保護者様、調理体験者(小学生)の3名までご応募いただけます。なお、お申し込み後の変更はお受けいたしかねます。
- 株主様が保護者・調理体験者の場合も、お手数ですが、必ず参加申込書(はがき)の各欄に必要事項をご記入ください。
- ご応募多数の場合は抽選となります。厳正な抽選のうえ、当選発表は当選者へのご発送(2020年2月下旬発送予定)をもって代えさせていただきます。複数枚でのご応募はご遠慮願います。

KFCキッズスクールとは?

横浜本社や一部の店舗で開催している食育プログラムです。子どもたちがバランスの良い食事の大切さについて考え、手づくり調理することの楽しさや美味しさを体験する機会を提供しています。KFCホームページ上で随時募集を行っています。



第51期(2020年3月期) 第2四半期の業績概況

POINT①

増収増益。連結売上高380億5千2百万円（前年同期比108.5%）、営業利益24億6千6百万円（同508.0%）、経常利益27億6千6百万円（同505.6%）、親会社株主に帰属する四半期純利益18億9千6百万円（同515.6%）を達成。

POINT②

売上高・客数ともに10カ月連続（2018年12月～2019年9月）で前年超えを更新。

POINT③

デジタル施策の推進でKFC公式アプリのダウンロード数が1,350万件を突破。毎月11日はアプリの日で、ますますおトクに。

ACHIEVEMENT SUMMARY 業績サマリー

● 3か年業績推移

決算期	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期	
	第2四半期	通期	第2四半期	通期	第2四半期	通期(計画)
財務関連データ(百万円)						
売上高	36,858	73,457	35,070	74,344	38,052	74,400
売上総利益	15,976	31,604	14,954	32,037	16,727	—
営業利益	127	477	485	2,206	2,466	1,500
営業利益率(%)	0.3	0.6	1.4	3.0	6.5	—
経常利益	229	627	547	2,975	2,766	1,400
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益	844	578	367	2,055	1,896	1,000
総資産	37,406	35,746	36,747	38,420	37,938	—
純資産	21,394	20,626	20,342	21,385	22,738	—
フリーキャッシュ・フロー	—	△ 2,934	—	5,170	—	—
財務指標(%)						
自己資本当期純利益率(ROE)	—	2.8	—	9.8	—	—
自己資本比率	57.2	57.7	55.4	55.7	59.9	—
配当性向	—	193.6	—	54.4	—	111.8
1株当たりデータ(円)						
1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)	37.68	25.83	16.46	91.99	84.86	44.74
1株当たり純資産(BPS)	957.20	922.83	910.15	956.80	1,017.34	—
1株当たり配当金	25.00	50.00	25.00	50.00	25.00	50.00

(注) 2020年3月期の通期業績予想につきましては、2019年10月の消費税増税、また当社グループとしての最大繁忙期である12月のクリスマス商戦の状況等が今後の業績に大きな影響を及ぼすと考えられることから、通期業績予想を据え置きとさせていただきます。業績予想の修正につきましては、第3四半期以降の業績動向も踏まえ、修正が必要と判断した場合には、改めて開示させていただきます。

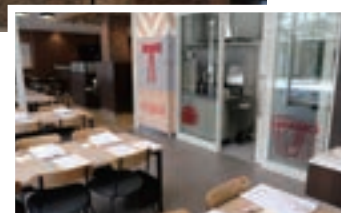
1 日常利用の促進

「今日、ケンタッキーにしない?」をメッセージに、日常のランチやディナーでお求めやすい商品ラインナップを展開。お得な500円ランチ（期間限定）、新商品の四川風麻辣チキン（10月限定）や季節定番のレッドホットチキンがご好評をいただきました。便利なデリバリーサービスも204店舗（2019年9月末現在）に拡大し、お客様のニーズにお応えする施策を強化しています。



2 次世代への体験価値向上

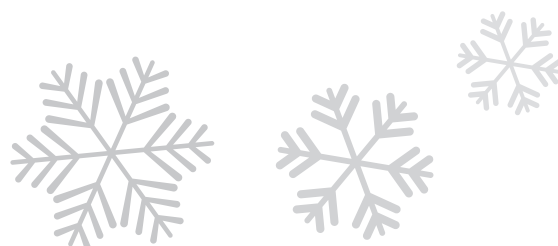
日本初の体験型店舗、KFC Restaurant 南町田グランベリーパーク店（2019年11月13日OPEN）にて、「KFCキッズスクール」の定期開催をスタートします。KFCが創業から大切にしている“安全・安心”への取り組み、“手づくり調理”へのこだわりを「KFCキッズスクール」を通じて、子どもたちに楽しみながら体験していただきます。創業50周年を迎える2020年の夏までに、全国50店舗へ拡大していきます。



3 クリスマス、ケンタッキーにしない?



今年の「クリスマスキャンペーン」は、店舗でひとつひとつ丁寧に手づくり調理する「オリジナルチキン」を中心に、“ケンタッキークリスマス”の定番、2種の「パーティバーレル」をはじめ、「クリスマスパック」や、国内産銘柄鶏の五穀味鶏を使用した「五穀味鶏 プレミアムローストチキン」、「五穀味鶏 ローストレッグ」、「五穀味鶏 胸肉ロースト」など、“おいしいチキンの専門店”のKFCだからこそできるバラエティ豊かなこだわりのクリスマスメニューを数量限定で販売します。また、「パーティバーレル」に、本年からサラダの代わりに「特製えびグラタン」が加わり、クリスマスをより楽しく華やかなものにします。



CORPORATE DATA 会社概要 (2019年9月30日現在)

●会社の概要

設立 1970年7月4日
資本金 72億9,750万円
本社 〒220-8586
神奈川県横浜市西区みなとみらい
四丁目4番5号
Tel : 045-307-0700
Fax : 045-307-0624
店舗数 KFC 1,128店

●役員

代表取締役社長 近藤 正樹
取締役専務執行役員 金原 俊一郎
取締役執行役員 岡部 勇次
取締役執行役員 佐々木 敏彦
社外取締役 若木 孝優
社外取締役常勤監査等委員 平田 寛司
社外取締役監査等委員 大島 仁志
社外取締役監査等委員 砂川 佳子

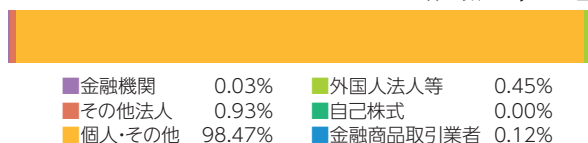
STOCK INFORMATION 株式の状況 (2019年9月30日現在)

●株式数および株主数

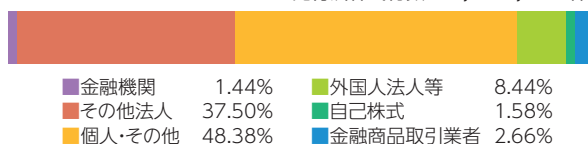
発行可能株式総数 49,953,000株
発行済株式の総数 22,783,000株
株主数 23,897名

●株主分布状況

所有者別分布 株主数 23,897名



株式数別分布 発行済株式総数 22,783,000株



●大株主 (上位10位/千株未満切り捨て)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
三菱商事株式会社	7,875	35.14
日本KFCホールディングス フランチャイズオーナー持株会	228	1.01
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	199	0.89
JP MORGAN CHASE BANK 385151	184	0.82
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	174	0.77
JPモルガン証券株式会社	161	0.72
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	112	0.49
明治安田生命保険相互会社	110	0.49
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	108	0.48
クレディ・スイス証券株式会社	101	0.45

当社は2019年9月30日現在自己名義株式を359千株所有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

ホームページのご紹介



日本KFCホールディングス株式会社
<http://japan.kfc.co.jp/>

日本KFC



ケンタッキーフライドチキン
ホームページ
<http://www.kfc.co.jp/>

KFC

MOBILE



ケンタッキーフライドチキン公式アプリ
https://www.kfc.co.jp/campaign/app_new/

KFC公式アプリ

株主優待のご案内

当社グループは、株主の皆様からのご支援に感謝の意を表するとともに、当社グループ事業へのご理解を深めていただくため、下記の株主優待制度を設けております。

対象となる株主様

毎年3月31日、9月30日現在の当社株主名簿に記録された当社株式**1単元(100株)以上**保有されている株主様を対象といたします。

ご優待内容

下記の通り、ご利用可能な商品券を贈呈いたします。

保有株数	贈呈内容(半期ごと)
100株～299株	500円
300株～499株	1,500円
500株～999株	2,500円
1,000株以上	5,000円

ご利用方法

- 株主優待券は国内のKFC(下記店舗ではご利用いただけません)店舗でご利用いただけます。
- 有効期限やご使用上の注意は券の裏面に記載しております。
- その他、譲渡制限等の制約はございませんので、ご親戚またはご友人の方々へおすめいただくこともできます。
- ご注文時に株主優待券がある旨をお伝えください。

下記のKFC店舗ではご利用いただけませんのでご了承ください。

(2019年9月30日現在)

宮城	楽天生命パーク宮城店	神奈川	横浜スタジアム店
埼玉	メットライフドーム店	京都	JRA京都競馬場店
	さいたまスーパーアリーナ店	兵庫	甲子園球場店
東京	東京ドーム店	福岡	小倉競馬場店
	JRA府中競馬場店		福岡ヤフオクドーム店
	味の素スタジアム店		
	味の素ポケットガーデン店		
	大井競馬場1号館店		

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に招集。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関 同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL: 0120-232-711(通話料無料)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 第二部
公告方法	電子公告により行う。 公告掲載URL http://japan.kfc.co.jp/ (やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。)

各種お手続きについて

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、記載の特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。

配当金について

配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けください。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

配当金計算書について

同封いたしております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき作成する「支払通知書」を兼ねております。配当金をお受取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。なお、配当金を証券口座でお受取り(株式数比例配分方式)の株主様は、お取引のある証券会社へご確認ください。

単元未満株式の買取請求および買増請求

- お手続きの窓口●

証券会社をご利用の
株主様
↓
口座開設されている
証券会社等

特別口座に記録された株式を
ご所有の株主様
↓
三菱UFJ信託銀行 証券代行部
☎0120-232-711

株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

株式等の税務関係の手續に関しましては、マイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様におかれましては、お取引のある証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。



日本KFCホールディングス株式会社

